

# **«Развитие местных сообществ — первый шаг к управлению государством»**

Ринад Темирбеков, Директор ФЕЦА  
2025 год



**Миссия:** ФЕЦА мобилизует общественные и частные ресурсы, помогая гражданам находить и продвигать эффективные решения общественных проблем на национальном и региональном уровнях.

### Направления деятельности:

Развитие гражданского общества через вовлечение сообщества и эффективное управление;

Защита прав социально-уязвимых групп населения;

Укрепление организационного потенциала молодых и небольших НПО. Консалтинг компаний в ESG, KCO.

Поддержка образования через продвижение STEM-обучения и цифровые компетенции;

Экономическое развитие:

- Социальное предпринимательство;
- Сельское хозяйство и экологическое развитие.

### Доноры ФЕЦА в 2025:



Citi Foundation



Kingdom of the Netherlands



## ФЕЦА в цифрах (2024-2025)

# 20K+

жителей получили доступ к возможностям образования, предпринимательства и социальной защиты.

# 818

млн тенге бюджет ФЕЦА в 2025 году

# 241.6

млн тенге – общая сумма грантов и социальных инвестиций, которые создали рабочие места.

# 65

млн тенге предприниматели вложили собственными и привлеченными средствами в развитие туризма.

# 30+

женских организаций Центральной Азии усилили орг развитие НПО и получили гибкое финансирование.

# на 30%

увеличился уровень дохода у наших бенефициар, вкл. социально-уязвимые группы

# Социальный проект “Qogamdyk Kenistikter”

## Цель программы:

Повысить сознание местных жителей об их ответственности за качество жизни в своих сообществах, через обучение и привлечение местных активистов и неравнодушных граждан к процессу улучшения местной общественной инфраструктуры своими силами.

## Подход:

- Налаживание диалога между местными жителями, властями и бизнесом.
- Повышение компетенций местных жителей для решения проблем сообщества через обучение.
- Разработка и реализация проектов по благоустройству мест проживания активными жителями.



## Устойчивость:

- **Вовлечение жителей:** Используя свои решения, частично ресурсы для реализации проектов, жители стремятся поддерживать общественные пространства.
- **Повышение потенциала сообщества:** Приобретенные знания и навыки в ходе обучения и реализации проектов, способствуют повышению гражданской активности населения в решении своих проблем.
- **Обязательства местных властей:** Местные власти поддерживают проекты информационно, технически и разрешительно.

## Программа в цифрах за 5 лет

В Мангистауской и Атырауской областях

# 223

общественных  
пространств построенных  
силами местного сообщества

# 3,614

активных жителей,  
участников вовлеклись в  
проект

# 110

млн тенге общий вклад  
сообщества

# 543

млн тенге было выделено в  
качестве грантов местным  
сообществам с 2019 года

# 65,630

жителей, косвенных  
бенефициар, которые  
пользуются общественными  
пространствами

# 108

тренингов было прочитано  
местным лидерам и командам



Инстаграм:  
[Qogamdyk\\_kenistikter\\_atyrau](https://www.instagram.com/qogamdyk_kenistikter_atyrau)  
[Qogamdyq\\_kenistikter](https://www.instagram.com/qogamdyq_kenistikter)



## Этапы программы Qogamdyk Kenistikter

1. Оценка потребностей



2. Разработка проекта



3. Подписание меморандума о сотрудничестве с акиматом



4. Проведение группы



5. Тренинги и консультации для участников



6. Конкурс мини-грантов



7. Реализация и мониторинг мини-проектов



8. Презентация проектов для сообщества



9. Отчет донору



До



После



До



После



До



После



До



После



До



После





## От управления проектом – к управлению государством

В селе Боранкул, Мангыстауской области, местный координатор нашего проекта, **Айтпай Сыйк**, школьный учитель, после трех лет работы в нашем проекте, был избран местными жителями, акимом села Боранкул и по сей день работает акимом.

В Актау, Мангыстауской области, бывший местный координатор нашего проекта, **Магдатов Наурызбек**, после двух лет работы в нашем проекте, стал руководителем молодежного ресурсного центра при Областном Акимате Мангыстауской области, стал членом общественного совета и был избран депутатом областного маслихата.

В Форт Шевченко, Мангыстауской области **Курен Медеуова**, руководитель молодежного Общественного Фонда «Хазрет» 2 года подряд участвовала на наших тренингах, создала инициативные группы и построила с ними детские и спортивные площадки в поселке, научилась грамотно писать заявки на получение грантов и начала свои проекты. На данный момент, выиграла грант у компании NCOС на 20 миллионов тенге и создает кемпинг по этнотуризму на берегу Каспия.

В Жылыойском районе, в селе Тургызба, 3 года подряд участвовал **Едигеев Акылбек**, представитель молодежи. Он собрал инициативную группу и они построили несколько объектов для села. В итоге, его назначили директором районного молодежного ресурсного центра, затем он стал директором центра по трудоустройству молодежи при районном акимате. В настоящем, он временно выполняет обязанности акима поселка Тенгиз, который входит в Жылыойский район.



Инстаграм:  
[Qogamyk\\_kenistikter\\_atyrau](#)  
[Qogamyk\\_Kenistikter](#)



# Почему развитие местных сообщества способствует вовлечению граждан в процесс управления государством?

## 1. Место для диалога и совместного принятия решений

Граждане могут обсуждать городские и региональные проблемы, высказывать предложения и напрямую взаимодействовать с представителями местных органов власти. Люди чувствуют, что их голос важен. Формируется практика открытого обсуждения проектов развития.

## 2. Формирование навыков самоуправления

Через подобные проекты граждане учатся:

- участвовать в планировании бюджета;
- формировать коллективные приоритеты;
- находить баланс интересов разных групп.

## 3. Развитие доверия к власти и институтам

Когда жители видят, что их идеи и участие реально отражаются в результатах (например, парк или сквер построен с учётом их предложений), растёт доверие к государственным структурам. Это укрепляет социальный контракт между обществом и властью.

## 4. Социальная интеграция и солидарность

Общественные пространства становятся точками притяжения, где встречаются разные социальные группы – молодёжь, пожилые, активисты, предприниматели. Это снижает социальную изоляцию и формирует культуру совместной ответственности за общее благо.



Инстаграм:  
[Qogamdyk\\_kenistikter\\_atyrau](#)  
[Qogamdyq\\_Kenistikter](#)



# «Развитие местных сообществ — первый шаг к управлению государством»

Ринад Темирбеков, Директор ФЕЦА  
2025 год

Инстаграм:  
*Qogamdyk\_kenistikter\_atyrau*  
*Qogamdyq\_Kenistikter*

